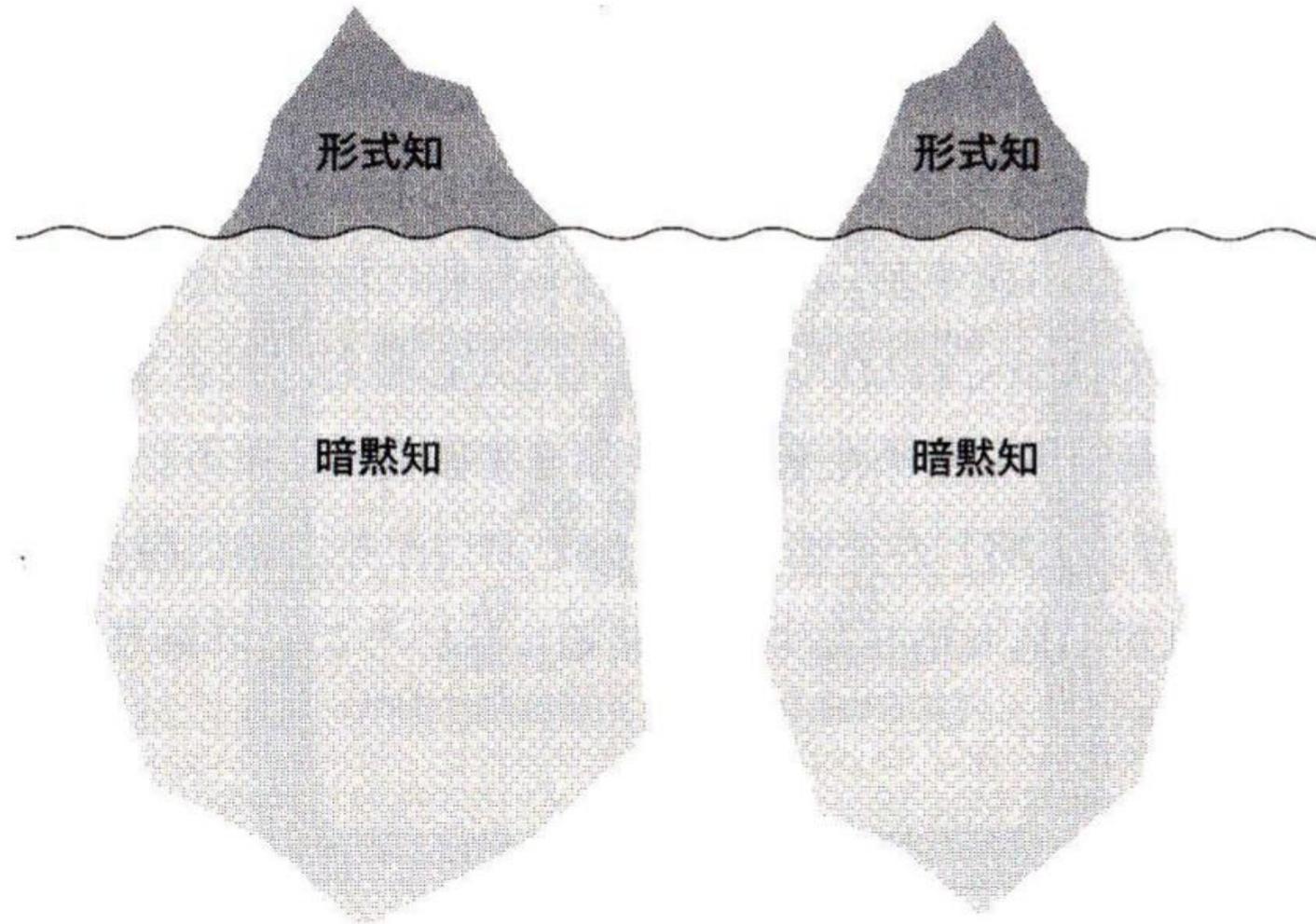


第15章 SECIモデル

暗黙知と**形式知**の
サイクルを**回す**ことで
独自モデルが**出来る**

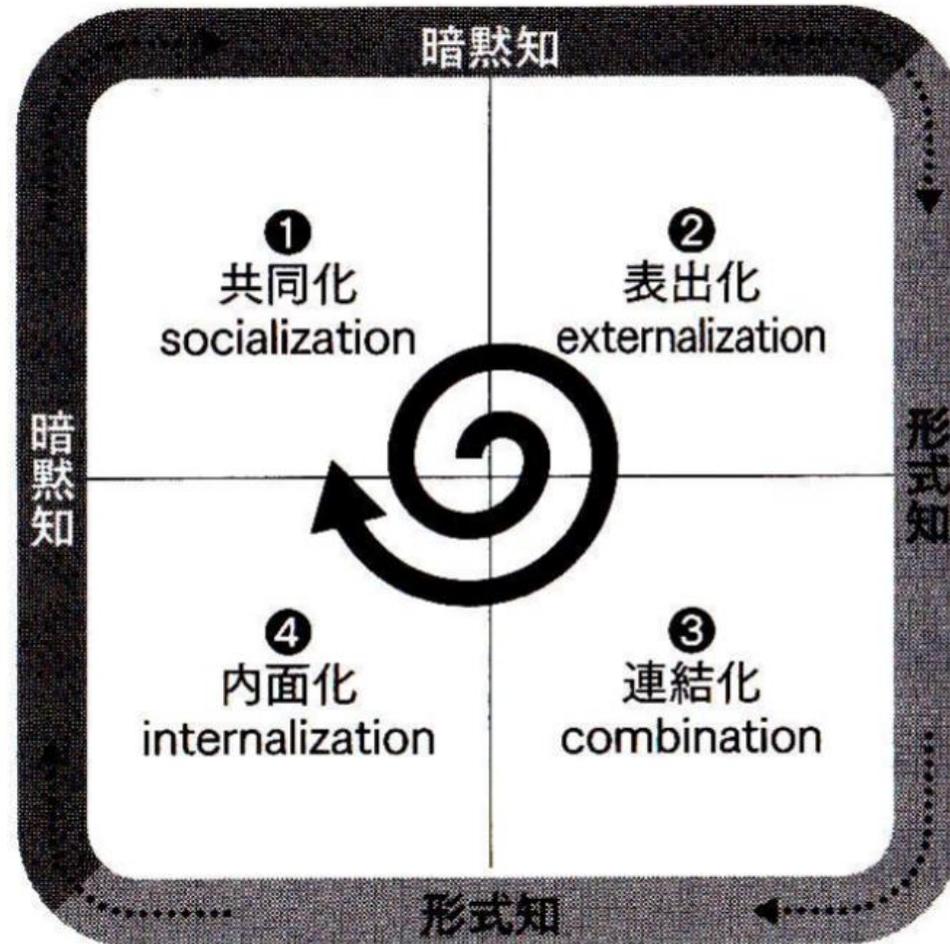
第15章 SECIモデル

図表1 形式知と暗黙知



第15章 SECIモデル

図表2 知の創造の動的プロセス

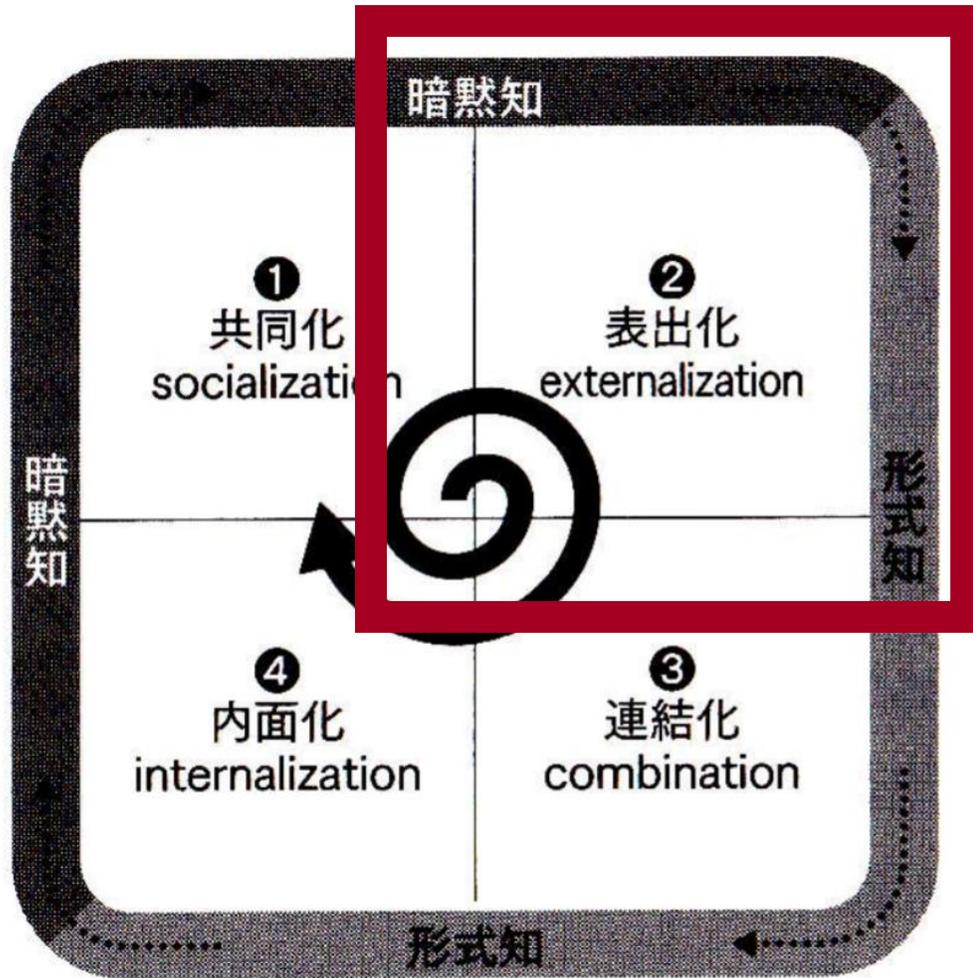


第15章 SECIモデル



<①共同化> 暗黙知→暗黙知

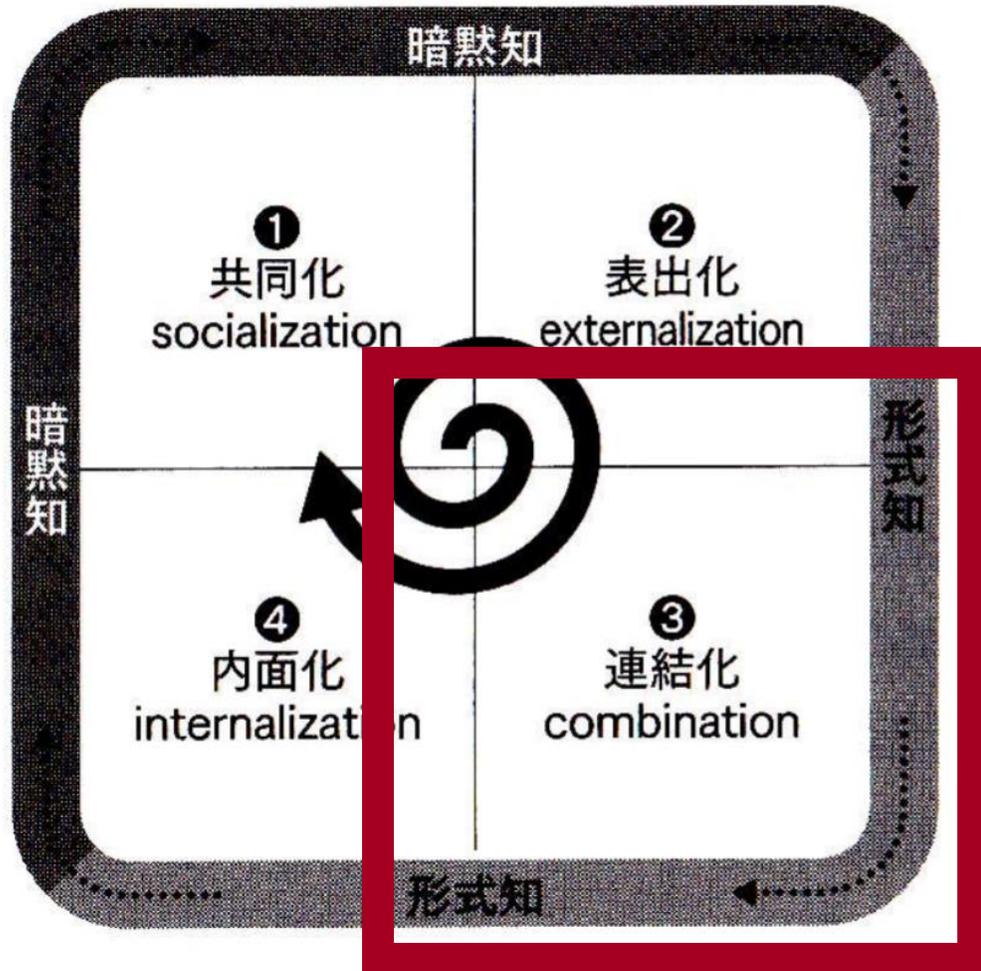
- 身体を使っての共同体験
職人技を見て覚える
- 共感・対話
徹底的な対話で共感する



<②表出化> 暗黙知→形式知

- 比喩・類似推論
事象を細かく刻んで分析
- アブダクション
仮説化・気づき・閃き
- デザイン思考
図像化・デザイン

第15章 SECIモデル



<③連結化> 形式知→形式知

- ナラティブ（物語る）
過去の事象を物語るって
引き継いでいくこと
物語や理論に体系化する

第15章 SECIモデル



<④内面化>
形式知→暗黙知

**組織として形式知を実践
新たな暗黙知として
組織として体得する**

第15章 SECIモデル



TOTAL BEAUTY BUSINESS
OHKUSHI

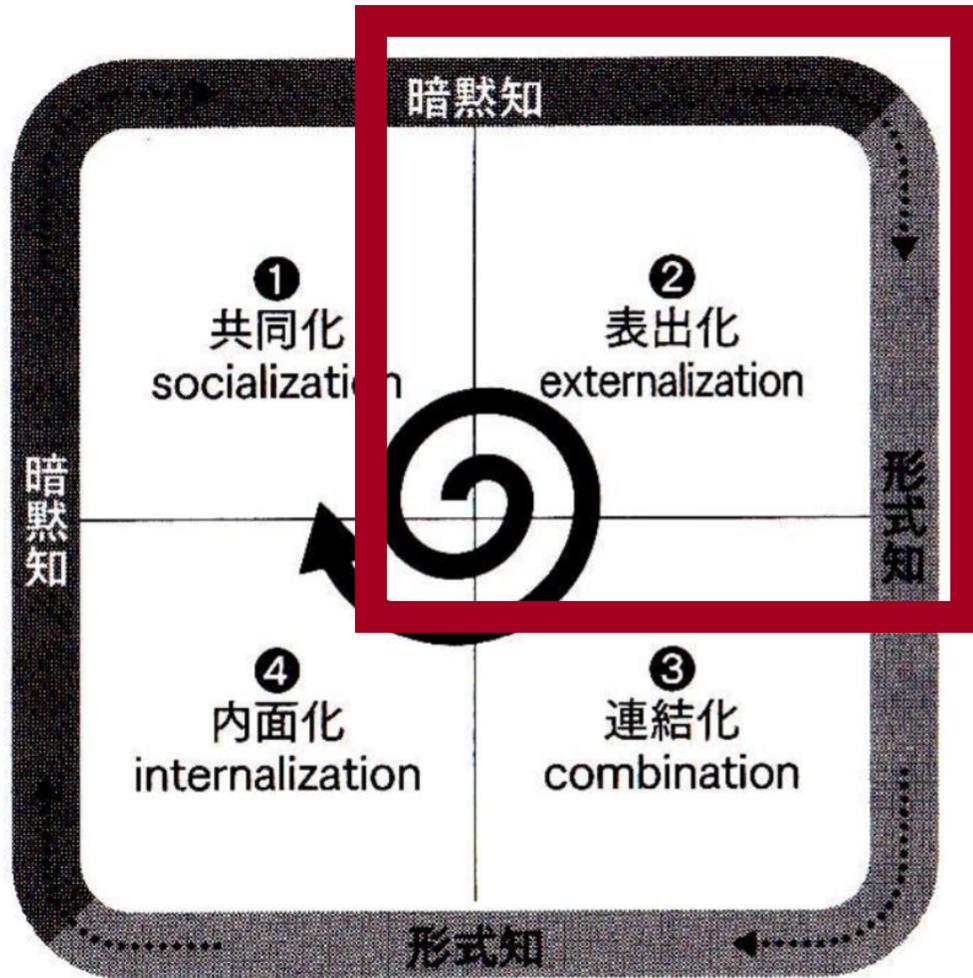


第15章 SECIモデル



<①共同化> 暗黙知→暗黙知

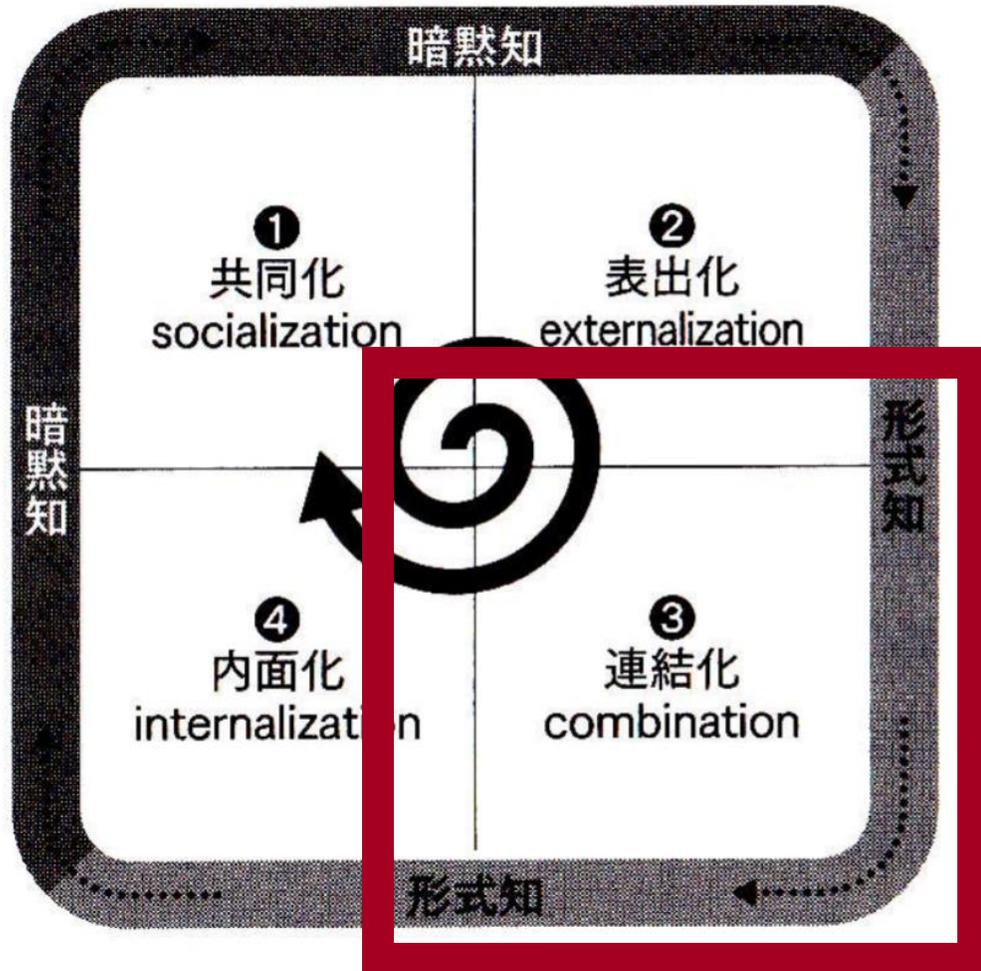
- 身体を使っての共同体験
職人技を見て覚える
- 共感・対話
徹底的な対話で共感する



<②表出化> 暗黙知→形式知

- 比喩・類似推論
事象を細かく刻んで分析
- アブダクション
仮説化・気づき・閃き
- デザイン思考
図像化・デザイン

第15章 SECIモデル



<③連結化> 形式知→形式知

- ナラティブ（物語る）
過去の事象を物語るって
引き継いでいくこと
物語や理論に体系化する

第15章 SECIモデル



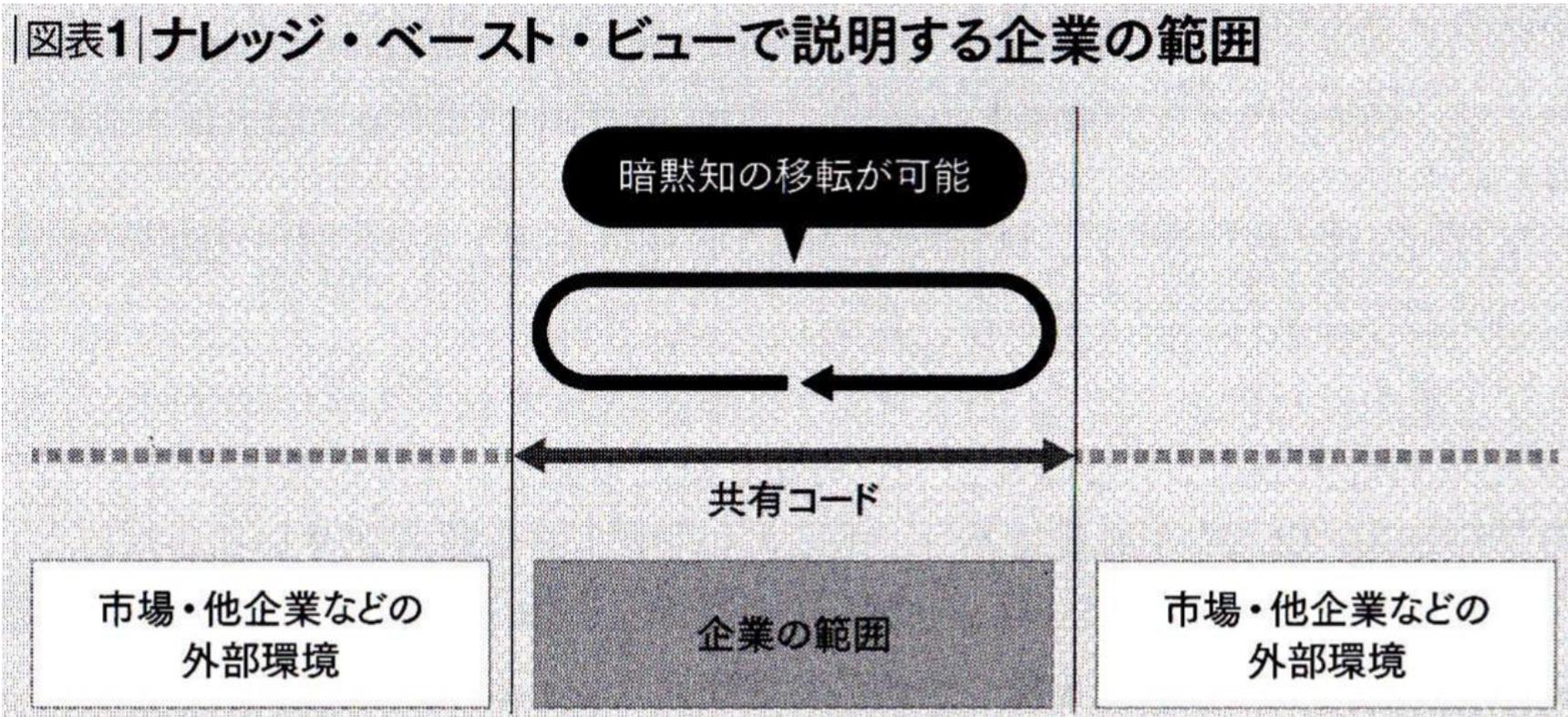
<④内面化>
形式知→暗黙知

**組織として形式知を実践
新たな暗黙知として
組織として体得する**

第15章 SECIモデル

- 知の創造プロセスを、これほど体系的に鋭利に描き切った理論はない
- 暗黙知など、このモデルのほぼ全ては人工知能が出来ないことである
- SECIモデルが本領を発揮するのは実はこれからの時代である

第15章補足 ナレッジ・ベスト・ビュー



**企業内で移転出来る知は、
外にも漏れやすい**

第15章補足 ナレッジ・ベスト・ビュー



<形式知>

ISOによる徹底した管理

<暗黙知>

**誰と組んでも最適化された
ペアワーク**

共栄資源管理センター小郡

**「暗黙知」と「形式知」で
思いつく事例はありますか？**